



日本 M&A レビュー
ファイナンシャル アドバイザー

2013年第1四半期



THOMSON REUTERS

日本M&A半減 | クロスボーダーおよび大型案件が大幅減

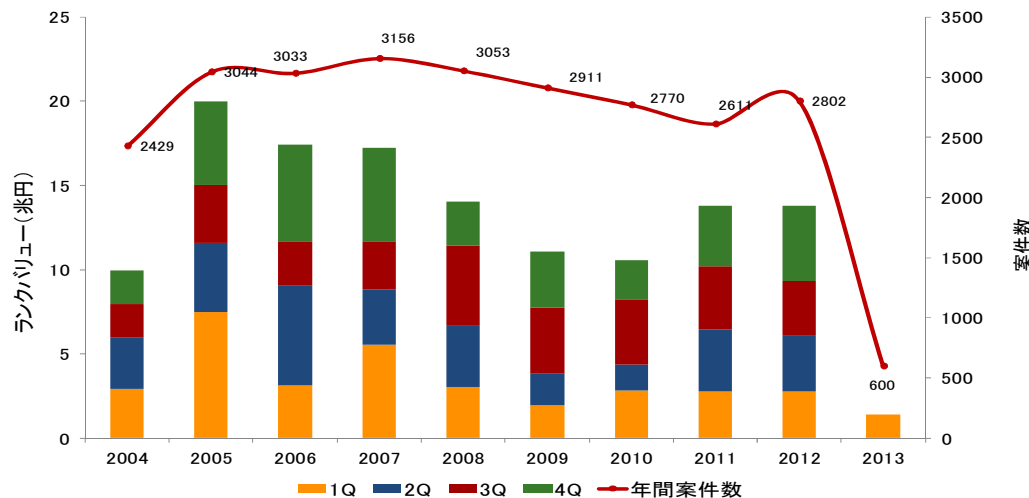
日本M&A案件情報

2013年第1四半期の日本企業が関わるM&A公表案件は、前年同期から半減の1.4兆円で終わり、第1四半期ベースでは2000年以来最も低い水準となった。案件数においても、前年同期の791件から24.1%減少の600件に留まり、金額・案件数共に低調な滑り出しとなった。クロスボーダー案件の減少は著しく、2012年第1四半期1.8兆円の3分の1となる5713.3億円まで落ち込んだ。日本市場の牽引役となっていたIN-OUTは57.3%減の5258.3億円、OUT-INは92%減の455億円となった。

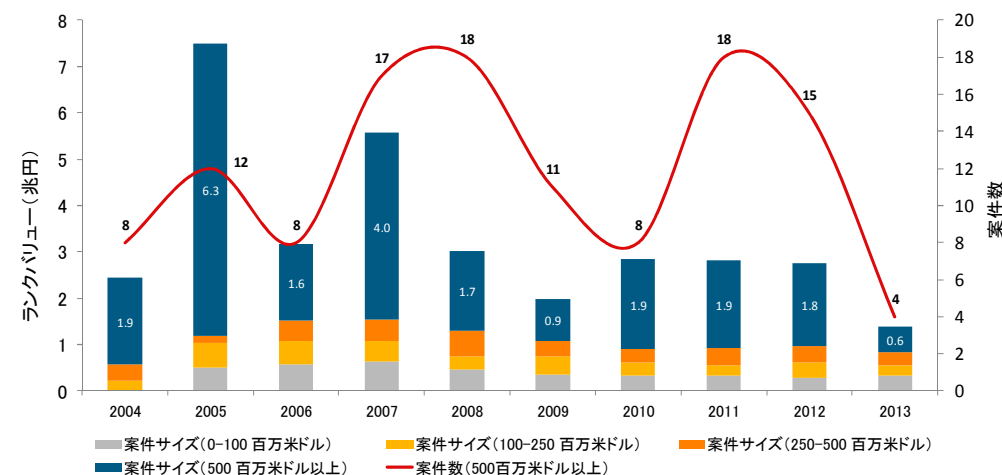
国内案件は前年同期比ほぼ横這いの8027.3億円であったが、金額は1999年以降最低水準。

今期は大型案件の減少も日本のM&Aを押し下げる要因となった。案件サイズ別にみると、金額が500百万米ドル以上の案件総額は昨年同期から68.7%減の5590.6億円と大幅に縮小。昨年は大型クロスボーダー案件が相次いで公表されたが、今期はその勢いはみられず、案件数も4件のみにとどまった。

日本関連M&A公表案件



日本関連M&A公表案件 案件サイズ別 (1-3月期)

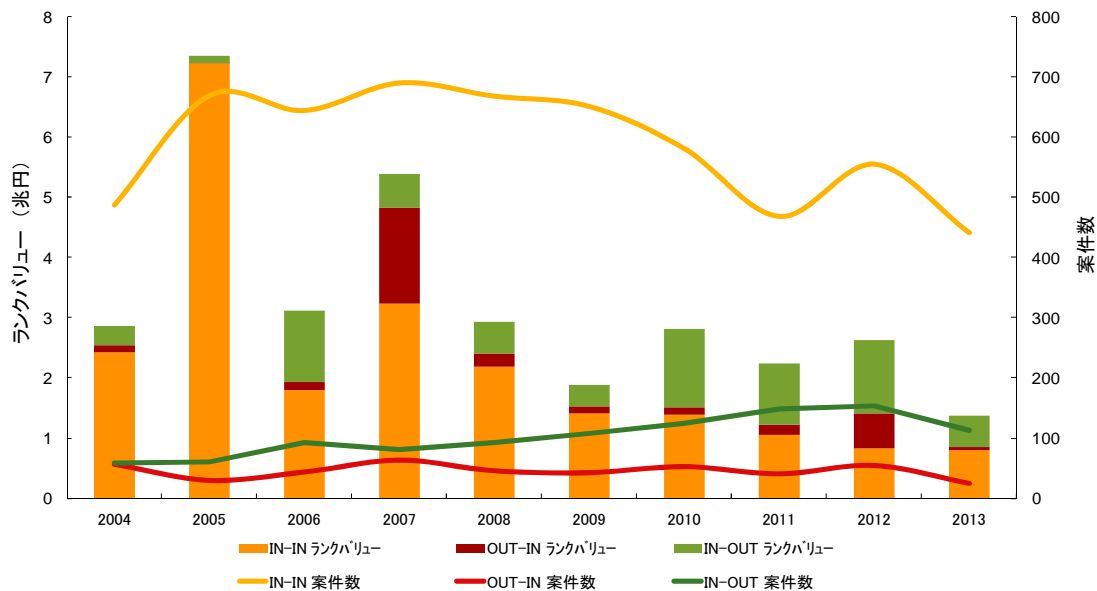


日本企業関連 公表案件 上位10位

全不動産案件を除く

順位	ランク日	被買収側	被買収側 国籍	買収側	買収側 国籍	ランクバリュー (億円)	被買収側マクロ業種	被買収側アドバイザー	買収側アドバイザー
1	2013年2月19日	ロベコグループ	オランダ	オリックス	日本	2,423.4	金融	JPモルガン/パークレイズ/レオナルド	フーリハン・ローキー / 三菱UFJモルガン・スタンレー/ゴールドマン・サックス
2	2013年3月8日	三井住友トラスト・ホールディングス	日本	三井住友トラスト・ホールディングス	日本	1,995.3	金融	-	-
3	2013年3月26日	インテリジェンスホールディングス	日本	テンブホールディングス	日本	680.0	卸売、サービス	ハンクオブアムカ・クリンチ / 野村	SMBC日興証券
4	2013年2月4日	イーストサーレイ・ホールディングス	英国	投資家グループ	日本	491.9	エネルギー電力	シティ	野村
5	2013年3月27日	ダイエー	日本	イオン	日本	403.5	小売	みずほ証券 / 野村	SMBC日興証券
6	2013年2月13日	マイニラッドウォーターサービス	フィリピン	丸紅	日本	372.8	エネルギー電力	-	-
7	2013年1月30日	ユナイテッドコミュニティーズ	日本	東急コミュニティー	日本	360.0	不動産	野村	みずほ証券
8	2013年1月7日	ゲシュタンブ・オートモション資産	米国	三井物産	日本	344.8	工業	-	三菱UFJモルガン・スタンレー
9	2013年3月11日	穴吹工務店	日本	大京	日本	307.0	工業	-	-
10	2013年3月18日	キリン協和フーズ	日本	三菱商事	日本	305.0	食品、生活雑貨	JPモルガン証券	三菱UFJモルガン・スタンレー

日本関連M&A公表案件 ランクバリュー構成比 (1-3月期)



上位5業種別アドバイザー 上位3位 (AD19a)

業種	ランクバリュー (億円)	順位	市場占有率	案件数
金融	4,987.6			35
パークレイズ	2,423.4	1*	48.6	1
ゴールドマン・サックス	2,423.4	1*	48.6	1
レオナルド	2,423.4	1*	48.6	1
三菱UFJモルガン・スタンレー	2,423.4	1*	48.6	1
フリーハン・ローキヤ	2,423.4	1*	48.6	1
JPモルガン	2,423.4	1*	48.6	1
工業	1,689.6			100
三菱UFJモルガン・スタンレー	700.8	1	41.5	3
野村	470.3	2	27.8	6
みずほフィナンシャルグループ	114.4	3	6.8	8
ハイテクノロジー	1,346.8			113
みずほフィナンシャルグループ	637.1	1	47.3	12
野村	469.8	2	34.9	6
クレディ・スイス	301.6	3	22.4	3
エネルギー電力	1,178.2			20
シティ	491.9	1*	41.8	1
野村	491.9	1*	41.8	1
卸売、サービス	1,142.3			76
三井住友フィナンシャル・グループ	684.5	1	59.9	2
野村	680.0	2*	59.5	1
バンクオブアメリカ・メリルリンチ	680.0	2*	59.5	2

注意: 表中の*は同順位を表す

クロスボーダー アドバイザー 上位3位

IN-OUT ランクバリューベース	
アドバイザー名	ランクバリュー (億円)
1 三菱UFJモルガン・スタンレー	2,972.4
2* パークレイズ	2,423.4
2* ゴールドマン・サックス	2,423.4
2* レオナルド	2,423.4
2* フリーハン・ローキヤ	2,423.4
2* JPモルガン	2,423.4

IN-OUT 案件数ベース	
アドバイザー名	案件数
1 プライスコーターハウス・ベース	6
2 野村	5
3 三菱UFJモルガン・スタンレー	4

OUT-IN ランクバリューベース	
アドバイザー名	ランクバリュー (億円)
1 みずほフィナンシャルグループ	103.8
2* 大和証券グループ本社	53.6
2* ゴールドマン・サックス	53.6

OUT-IN 案件数ベース	
アドバイザー名	案件数
1 ドイツ銀行	2
2* 三田証券	1
2* KPMG	1
2* みずほフィナンシャルグループ	1
2* プライスコーターハウス・ベース	1
2* 野村	1
2* トラスティーズ・アドバイザー	1
2* 大和証券グループ本社	1
2* ゴールドマン・サックス	1
2* JPモルガン	1
2* 三菱UFJモルガン・スタンレー	1

注意: 表中の*は同順位を表す

日本企業関連 公表案件 (AD19a)

不動産案件を除く / ランクバリューベース

アドバイザー	2013年1月1日 - 3月28日			2012年1月1日 - 3月31日			前年同期比 (%)
	ランクバリュー (億円)	市場占有率	案件数	ランクバリュー (億円)	市場占有率	順位	
三菱UFJモルガン・スタンレー	4,129	29.6	15	4,271	15.5	3	-3.3
野村	3,278	23.5	25	8,874	32.1	1	-63.1
JPモルガン	2,728	19.6	3	4,409	16.0	2	-38.1
ゴールドマン・サックス	2,477	17.8	2	1,816	6.6	11	36.4
バークレイズ	2,423	17.4	1	3,314	12.0	4	-26.9
フリーハン・ローキヤー	2,423	17.4	1	301	1.1	24	704.0
レオナルド	2,423	17.4	1	-	-	-	-
みずほフィナンシャルグループ	1,947	14.0	42	2,368	8.6	6	-17.8
三井住友フィナンシャルグループ	1,217	8.7	20	1,910	6.9	10	-36.3
バンクオブアメリカ・メリルリンチ	798	5.7	4	744	2.7	17	7.2
シティ	492	3.5	1	2,409	8.7	5	-79.6
KPMG	394	2.8	8	404	1.5	19	-2.4
フロンティア・マネジメント	340	2.4	18	-	0.0	79*	-
クレディ・スイス	302	2.2	4	158	0.6	34	91.4
GCAサヴィアングループ	212	1.5	4	765	2.8	16	-72.2
大和証券グループ本社	193	1.4	12	1,813	6.6	12	-89.3
デロイト	165	1.2	11	162	0.6	33	1.8
ウィリアム・ブレア	164	1.2	2	-	-	-	-
ブルータス・コンサルティング	137	1.0	7	368	1.3	21	-62.7
ライオンウォーターハウス・ベース	125	0.9	9	594	2.2	18	-78.9
リンカーン・インターナショナル	114	0.8	1	-	0.0	79*	-
山田コンサルティンググループ	107	0.8	3	150	0.5	36	-28.9
リップ・ット・キャピタル・パートナーズ	84	0.6	2	-	-	-	-
三田証券	60	0.4	2	2	0.0	69*	3,498.8
ドイツ銀行	46	0.3	2	330	1.2	22	-86.0
トラスティーズ・アドバイザー	46	0.3	1	-	-	-	-
アドバイザー分計	8,938	64.1	198	24,219	87.7		-63.1
その他	5,018	36.0	402	3,399	12.3		47.6
合計	13,956	100.0	600	27,618	100.0		-49.5

注意：表中の*は同順位を表す

日本企業関連 完了案件 (AF23a)

不動産案件を除く / ランクバリューベース

アドバイザー	2013年1月1日 - 3月28日			2012年1月1日 - 3月31日			前年同期比 (%)	推定手数料		
	ランクバリュー (億円)	市場占有率	案件数	ランクバリュー (億円)	市場占有率	順位		手数料 (億円)	市場占有率 (%)	占有率 同期比
三菱UFJモルガン・スタンレー	7,515	35.9	15	6,250	27.8	2	20.2	34.4	12.1	6.3
ゴールドマン・サックス	6,313	30.2	7	5,887	26.2	3	7.2	13.8	4.9	-10.4
みずほフィナンシャルグループ	6,157	29.5	32	1,657	7.4	7	271.6	22.8	8.0	3.5
JPモルガン	4,952	23.7	4	1,000	4.5	14	395.1	13.2	4.7	1.0
野村	4,912	23.5	29	6,317	28.1	1	-22.2	28.7	10.1	-0.9
UBS	4,232	20.2	3	204	0.9	27*	1,974.4	8.0	2.8	1.7
ブルータス・コンサルティング	3,686	17.6	7	52	0.2	44	6,968.4	7.4	2.6	2.4
産業創成アドバイザー	3,632	17.4	1	5	0.0	60	73,730.1	4.8	1.7	1.7
グリーンヒル	3,453	16.5	2	315	1.4	22	994.9	9.1	3.2	2.0
三井住友フィナンシャルグループ	2,273	10.9	21	1,495	6.7	8	52.1	10.6	3.7	0.6
バンクオブアメリカ・メリルリンチ	2,266	10.8	6	4,804	21.4	4	-52.8	13.3	4.7	-4.0
大和証券グループ本社	1,935	9.3	13	2,288	10.2	5	-15.4	7.9	2.8	-1.7
モーリス	1,476	7.1	1	71	0.3	41	1,965.6	1.5	0.5	0.0
ドイツ銀行	1,335	6.4	5	1,468	6.5	9	-9.1	13.9	4.9	3.6
KPMG	1,309	6.3	7	130	0.6	32	903.3	1.2	0.4	0.3
GCAサヴィアングループ	1,304	6.2	7	1,057	4.7	13	23.3	8.3	2.9	0.9
シティ	801	3.8	2	421	1.9	19	90.3	5.8	2.0	0.2
クレディ・スイス	790	3.8	3	537	2.4	17	47.1	7.2	2.5	1.2
L.A. コンサルティング	631	3.0	1	-	-	-	-	2.4	0.9	0.9
トラスティーズ・アドバイザー	366	1.8	2	-	-	-	-	3.8	1.4	1.4
CIBCワールド・マーケッツ・インク	358	1.7	1	-	-	-	-	5.1	1.8	1.8
BMOキャピタル・マーケッツ	358	1.7	1	-	-	-	-	0.0	0.0	0.0
TCキャピタル	287	1.4	1	437	1.9	18	-34.3	1.4	0.5	0.5
HSBCホールディングス	287	1.4	1	-	-	-	-	2.9	1.0	1.0
RBS	248	1.2	1	-	-	-	-	0.0	0.0	0.0
ABNアムロ銀行	248	1.2	1	-	-	-	-	0.8	0.3	0.3
アドバイザー分計	17,653	84.4	164	19,568	87.1		-9.8	268.3	94.5	-0.6
その他	3,257	15.6	189	2,909	12.9		12.0	15.5	5.5	0.6
合計	20,911	100	353	22,478	100.0		-7.0	283.8	100.0	

注意：表中の*は同順位を表す

日本企業関連 公表案件 (AD19a)

不動産案件を除く / 案件数ベース

アドバイザー	2013年1月1日 - 3月28日			2012年1月1日 - 3月31日				前年同期比 (%)
	案件数	市場占有率	ランクバリュー (億円)	案件数	市場占有率	ランクバリュー (億円)	順位	
みずほフィナンシャルグループ	42	7.0	1,947	35	4.4	2,368	3	20.0
野村	25	4.2	3,278	50	6.3	8,874	1	-50.0
三井住友フィナンシャルグループ	20	3.3	1,217	37	4.7	1,910	2	-45.9
フロントティア・マネジメント	18	3.0	340	6	0.8	-	14*	200.0
三菱UFJモルガン・スタンレー	15	2.5	4,129	17	2.2	4,271	4*	-11.8
大和証券グループ本社	12	2.0	193	17	2.2	1,813	4*	-29.4
デロイト	11	1.8	165	11	1.4	162	6	0.0
プライクウォーターハウスパーズ	9	1.5	125	7	0.9	594	12*	28.6
KPMG	8	1.3	394	9	1.1	404	9*	-11.1
AGSコンサルティング	7	1.2	5	6	0.8	92	14*	16.7
ブルータス・コンサルティング	7	1.2	137	9	1.1	368	9*	-22.2
日本政策投資銀行	6	1.0	31	2	0.3	175	30*	200.0
三菱UFJフィナンシャル・グループ	5	0.8	39	7	0.9	95	12*	-28.6
サンバルトパートナーズ	4	0.7	0	-	-	-	-	-
GCAサヴィアングループ	4	0.7	212	9	1.1	765	9*	-55.6
クレディ・スイス	4	0.7	302	2	0.3	158	30*	100.0
バンクオブアメリカ・メリルリンチ	4	0.7	798	3	0.4	744	26*	33.3
山田コンサルティンググループ	3	0.5	107	4	0.5	150	19*	-25.0
JPモルガン	3	0.5	2,728	4	0.5	4,409	19*	-25.0
三田証券	2	0.3	60	1	0.1	2	44*	100.0
ドイツ銀行	2	0.3	46	10	1.3	330	7*	-80.0
アーンスト・アンド・ヤング	2	0.3	-	-	-	-	-	-
みらいコンサルティング	2	0.3	11	1	0.1	8	44*	100.0
TYコンサルティング	2	0.3	5	1	0.1	72	44*	100.0
リップル・ット・キャピタル・パートナーズ	2	0.3	84	-	-	-	-	-
竹中徹公認会計士・税理士事務所	2	0.3	0	1	0.1	5	44*	100.0
ラザード	2	0.3	40	4	0.5	98	19*	-50.0
小林憲司公認会計士事務所	2	0.3	2	-	-	-	-	-
清和コンサルティング	2	0.3	14	-	-	-	-	-
ウィリアム・ブレア	2	0.3	164	-	-	-	-	-
ゴールドマン・サックス	2	0.3	2,477	10	1.3	1,816	7*	-80.0
アドバイザー分計	198	33.0	8,938	252	31.9	24,219		-21.4
その他	402	67.0	5,018	539	68.1	3,399		-25.4
合計	600	100	13,956	791	100	27,618		-24.1

注意：表中の*は同順位を表す

日本企業関連 完了案件 (AF23a)

不動産案件を除く / 案件数ベース

アドバイザー	2013年1月1日 - 3月28日			2012年1月1日 - 3月31日				前年同期比 (%)
	案件数	市場占有率	ランクバリュー (億円)	案件数	市場占有率	ランクバリュー (億円)	順位	
みずほフィナンシャルグループ	32	9.1	6,157	34	5.7	1,657	3	-5.9
野村	29	8.2	4,912	49	8.3	6,317	1	-40.8
三井住友フィナンシャルグループ	21	6.0	2,273	43	7.3	1,495	2	-51.2
三菱UFJモルガン・スタンレー	15	4.3	7,515	15	2.5	6,250	7*	0.0
フロントティア・マネジメント	15	4.3	148	8	1.4	-	10*	87.5
大和証券グループ本社	13	3.7	1,935	18	3.0	2,288	5	-27.8
AGSコンサルティング	11	3.1	130	3	0.5	108	23*	266.7
KPMG	7	2.0	1,309	4	0.7	130	18*	75.0
ブルータス・コンサルティング	7	2.0	3,686	5	0.8	52	12*	40.0
GCAサヴィアングループ	7	2.0	1,304	15	2.5	1,057	7*	-53.3
ゴールドマン・サックス	7	2.0	6,313	16	2.7	5,887	6	-56.3
デロイト	6	1.7	161	10	1.7	97	9	-40.0
バンクオブアメリカ・メリルリンチ	6	1.7	2,266	2	0.3	4,804	28*	200.0
ドイツ銀行	5	1.4	1,335	4	0.7	1,468	18*	25.0
三菱UFJフィナンシャル・グループ	5	1.4	9	8	1.4	105	10*	-37.5
サンバルトパートナーズ	4	1.1	0	-	-	-	-	-
日本政策投資銀行	4	1.1	31	4	0.7	175	18*	0.0
JPモルガン	4	1.1	4,952	2	0.3	1,000	28*	100.0
プライクウォーターハウスパーズ	3	0.9	127	19	3.2	736	4	-84.2
クレディ・スイス	3	0.9	790	2	0.3	537	28*	50.0
UBS	3	0.9	4,232	2	0.3	204	28*	50.0
三田証券	2	0.6	60	1	0.2	2	42*	100.0
グリーンヒル	2	0.6	3,453	2	0.3	315	28*	0.0
アーンスト・アンド・ヤング	2	0.6	-	3	0.5	364	23*	-33.3
アメリカン・アプリーザル	2	0.6	28	-	-	-	-	-
シティ	2	0.6	801	4	0.7	421	18*	-50.0
トラスティーズ・アドバイザー	2	0.6	366	-	-	-	-	-
東京フィナンシャル・アドバイザーズ	2	0.6	11	1	0.2	13	42*	100.0
アマダスパートナーズ	2	0.6	13	-	-	-	-	-
飯塚公認会計士事務所	2	0.6	35	-	-	-	-	-
アドバイザー分計	164	46.5	17,653	249	42.0	19,568		-34.1
その他	189	53.5	3,257	344	58.0	2,909		-45.1
合計	353	100.0	20,911	593	100.0	22,478		-40.5

注意：表中の*は同順位を表す



ランキング・クライテリア概要

プレスリリースに関するお問い合わせ先：

松島 由起子
トムソン・ロイター・マーケティング株式会社
Tel: +813 6441 1617
E-mail: yukiko.matsushima@thomsonreuters.com

クライテリアに関する御質問、また案件情報のご登録に関するお問い合わせ先：

日本
間宮 明未
Tel: +813 6441 1158
E-mail: akemi.mamiya@thomsonreuters.com

ランキングにおける取引金額はすべて日本円で表示され、またエクイティ・カープアウト及び市場での自社株買い案件はランキング対象外となっている。また、今期および昨年のデータは日本時間3月29日午後2時現在のものである。

完了案件ランキングは2013年1月1日から3月28日の期間に完了した案件を、公表案件ランキングは同年1月1日から3月28日の期間に公表された案件を対象としている。

ランキング作成時に案件対象になるのは、合併、買収、市場を介さない自己株式取得、スピンオフ、公開買付による自社株買い、少数株主持ち分(50%以下)の株式取得、及びデット・リストラクチャリング案件である。

取引金額のついていない場合も対象案件となり、その場合取引金額は表示されない。

公開買付・合併案件は、その案件が完了した日付をもって有効と見なす。

また、合併における取引金額は両社の企業価値の合計ではなく、対象企業に提示された条件に基づき取引金額を算定する。

案件に関わるファイナンシャル及びリーガル・アドバイザー業務に対しては、少数株主やジョイントベンチャーパートナーの代表、もしくは案件の一部に加わった場合を除いてフル・リーグテーブル・クレジットが与えられる。

案件が継続中である場合には、最も金額の高いオファーに関して対象企業についてアドバイザーに限り、リーグテーブル・クレジットが付与される。

ここに掲載の三菱UFJフィナンシャル・グループおよびモルガン・スタンレーのリーグテーブル・クレジットは、日本における合弁会社（三菱UFJモルガン・スタンレー証券及びモルガン・スタンレーMUFJ証券）の設立後の状況を反映している。新設合弁会社のクレジットはモルガン・スタンレーへ集計されている。日本企業関連のリーグテーブル上では、モルガン・スタンレーは「三菱UFJモルガン・スタンレー」として表示されている。

トムソン・ロイターについて

トムソン・ロイターは企業と専門家のために「インテリジェント情報」を提供する企業グループです。業界の専門知識に革新的テクノロジーを結びつけ、世界で最も信頼の置かれている報道部門をもち、金融・リスク、法律、税務、会計、知的財産・科学、メディア市場の主要な意思決定機関に重要情報を提供しています。本社をニューヨークに、また主な事業所をロンドンと米国ミネソタ州イーガンに構えるトムソン・ロイターは、100カ国以上に約60,000人の従業員を擁しています。トムソン・ロイターの株式は、トロント証券取引所 および ニューヨーク証券取引所に上場しています。詳しい情報は<http://thomsonreuters.com>をご覧ください。

本書に表示される如何なるグラフ又は図の複製を希望される場合、松島 由起子（まつしま ゆきこ）（yukiko.matsushima@thomsonreuters.com）又はmedia.support@thomsonreuters.com までお問い合わせ下さい。

トムソン・ロイターは本書で提供される情報が、発行時点において正確であり、最新のものであることを確保するよう合理的な努力をしていますが、トムソン・ロイター又はトムソン・ロイターの第三者コンテンツ・プロバイダーも、本書に含まれる情報の誤謬、不正確又は遅延、或いはそれらに依拠してなされた行為についても、何らの責任も負うものではなく、また、第三者コンテンツ・プロバイダーの如何なる見解又は意見を是認するものではありません。法律により認められる限度において、トムソン・ロイターは明示又は黙示を問わず、提供されたコンテンツの正確性又は完全性、或いは如何なる目的における目的適合性に関する保証をすべて明示的に排除します。本コンテンツを取引又は売買を行う際の意思決定の目的で使用することは適切ではありません。本コンテンツは投資助言となる投資、税金、法律等のいかなる助言も提供しません。また、証券の売り買い等を含む、特定の金融の個別銘柄、金融投資あるいは金融商品に関するいかなる勧告もしません。トムソン・ロイターは、本書に関連した、如何なる者による又は如何なる者に対する証券の売り買いに関し、責任・義務を負いません。

© 2013 Thomson Reuters. All rights reserved.

Thomson Reuters及びThomson Reutersロゴは、Thomson Reutersの商標であり、登録商標となっています。本書に言及される如何なる第三者の名称又はマークは、当該第三者に帰属します。

トムソン・ロイターの案件コミュニティ向けソリューション提供

投資銀行向け

ThomsonONE.com Investment Bankingは、リアルタイムのマーケット・データおよびロイターニュースを世界クラスの参照データと結合させた最大のデスクトップソリューションです。直近の案件、活発な買収側、M&A New Issues (株式/債券) 契約条件などのデータが入手可能です。

提供ソリューション

- ・クライアント関係の管理
- ・案件組成
- ・New Issuesプレ・マーケティング/ロードショー



ジュニアバンカー向け

Thomson Reuters Advanced Analyticsでは、検索や特定、比較分析、リーグテーブル作成、バリュエーション、顧客のピッチブック作成など、全段階において効率性の向上が期待できます。この分析およびプレゼンテーションツールは全てMicrosoft Office®上で行うことが可能です。また、分析を裏付ける主要なコンテンツセットにも容易にアクセスすることができます。

提供ソリューション

- ・ファイナンシャル・モデリング
- ・リーグテーブルのカスタマイズ
- ・簡単な案件情報の検索
- ・バリュエーション分析および比較案件のスクリーニング
- ・オンブランドピッチブック作成において Microsoft Office®への統合



情報専門家、マーケット・データ、リサーチ向け

SDC Platinumは、new issues (株式/債券)、M&A、シンジケート・ローン、プライベート・エクイティ、プロジェクト・ファイナンス、ポイズンピル等を含む世界最大の金融案件データベースです。

提供ソリューション

- ・マーケット分析&傾向 (地域、セクター、資産クラス、案件タイプ、案件サイズ等)
- ・案件組成 (債券満期の分析、PEを含む企業のライフサイクル)
- ・ピッチング (企業実績、代表的な買収側)
- ・M&Aターゲット (アクティブな戦略的./スポンサー買収側、ターゲット情報スクリーナー)
- ・交渉 (T&Cベンチマーキング)



戦略および企画チーム向け

Thomson Reuters Deals Business Intelligenceでは、Dealsおよび手数料データを加工することにより、アドホックレポート作成や市場傾向の分析、貴社の業績評価などを行うことが可能です。全ての作業をエクセル上で完結することができるため、時間の短縮や競争力強化に繋がります。

提供ソリューション

- ・市場分析や傾向の特定
- ・業績のベンチマークや競合他社の把握
- ・ウォレットサイズや銀行間の関係に基づく顧客ターゲット
- ・ロスト案件を分析することによる効率的なリソースの配分



営業に関するご質問: financial.thomsonreuters.com/sales
 商品に関する詳細: financial.thomsonreuters.com/products

トムソン・ロイターDealsまたはリーグテーブルレポートのご購入は、弊社オンデマンド・グループまでご連絡ください。
 Web: <http://financial.thomsonreuters.com/ondemand>
 Email: trondemand@thomsonreuters.com

無料の分析結果や最新情報の入手は、Thomson Reuters Deal Making Intelligenceウェブサイトアクセスして下さい。
online.thomsonreuters.com/dealsintelligence